



**LOGISTIQUE
SEINE-NORMANDIE**

**LSN, UN ACTEUR CLÉ DU DÉVELOPPEMENT
LOGISTIQUE DE L'AXE SEINE**

RETOUR SUR LES ACTIONS CPIER 2015- 2021

(Contrat de Plan Interrégional
État-Région Vallée de la Seine 2015 – 2021)

Avec le soutien de :







LOGISTIQUE SEINE-NORMANDIE

Adopté en 2015, le Contrat de Plan Interrégional État Région Vallée de la Seine 2015-2021 (CPIER) est la traduction opérationnelle du Schéma stratégique 2030 pour le développement de la Vallée de la Seine, avec une gouvernance construite selon un modèle souple et réactif, autour des présidents des régions Normandie et Île-de-France et du délégué interministériel au développement de la Vallée de la Seine. Il est doté de moyens financiers spécifiques et conséquents pour accompagner et concrétiser des projets interrégionaux contribuant à l'attractivité et la dynamisation du territoire de l'Axe Seine d'un point de vue économique et territorial ainsi qu'au développement de synergies entre acteurs.

3 AXES DE PROJET

- Gestion des espaces et développement durable
- Maîtrise des flux et des déplacements
- Développement économique, enseignement supérieur et recherche

LSN DANS LE CADRE DU CPIER

LSN, en tant qu'acteur régional et cluster de référence de la filière logistique, joue un rôle fondamental dans le cadre du CPIER, et intervient à différents niveaux. Depuis 2015, ce sont près de 35 actions qui ont été menées sur des sujets variés.

LE PÉRIMÈTRE D' ACTIONS DE LSN



1

MISE EN ŒUVRE
d'actions ponctuelles
en partenariat avec
d'autres acteurs du territoire



2

ANIMATION
de commissions thématiques sur
des sujets contribuant à booster
la compétitivité et l'attractivité des acteurs
de la logistique à l'échelle de l'Axe Seine



3

ACCOMPAGNEMENT ET MISE EN ŒUVRE
d'actions lauréates de l'Appel à
Manifestation d'Intérêt (AMI)
« Transition écologique et valorisation
économique » sous l'égide de l'Ademe



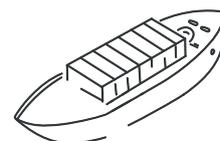
4

CONCEPTION ET GESTION D'OUTILS
au service de l'attractivité
et du développement logistique
du territoire



MISE EN ŒUVRE D' ACTIONS PARTENARIALES PONCTUELLES

Entre 2015 et 2021, LSN a mené diverses missions en partenariat avec des acteurs économiques du territoire traitant de façon pragmatique et opérationnelle des problématiques données en faveur du développement de la logistique sur l'Axe Seine.



2016

- Réalisation d'une **cartographie stratégique sur le fret fluvial Axe Seine** dans la perspective et en anticipation de la construction du Canal Seine Nord Europe et identification des axes de développement possibles

2015

- Réalisation d'une étude sur **l'importation de tourteaux de soja sur la Vallée de la Seine** et confirmation d'un marché porteur pour le port de Rouen
- Réalisation d'une étude sur les potentialités de **développement de la liaison transmanche Dieppe/Newhaven** et identification de leviers de développement
- Réalisation d'un diagnostic pour identifier des solutions aux **problèmes de livraison de marchandises en centre-ville de Dieppe**
- Identification de **solutions de groupements d'achat** pour les adhérents de LSN





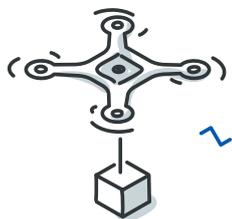
2017

- Réalisation d'une étude de faisabilité de **relance d'une ligne fret maritime depuis les ports de l'Axe Seine vers la Finlande** et l'Irlande et identification des potentiels de fret
- Réalisation d'une étude sur les **activités collaboratives transport et logistique dans le secteur du froid/T° dirigée en Normandie**
- Lancement d'un programme d'accompagnement personnalisé à la **démarche du lean management** à destination des adhérents de LSN



2018

- Réalisation d'une étude sur les leviers de développement de la **filière conteneurs sur le port de Rouen**
- Lancement d'un groupe de travail pluridisciplinaire pour concevoir le **Parc Logistique du futur** et construire une nouvelle approche de l'implantation logistique répondant aux enjeux de l'usine du futur et de l'économie 4.0
- Réalisation d'un benchmark sur l'implantation d'un **Campus des métiers de la logistique et de la supply chain**



2019/2020

- Réalisation d'une étude pour la **mise en œuvre d'un schéma de transport massifié** entre l'Ouest de la Normandie et l'Île-de-France
- Analyse, identification et présentation d'une **solution pour améliorer et faciliter l'accueil des transporteurs routiers** sur des sites « à risques »
- Réalisation d'une étude sur la problématique de la **sécurisation du transport de produits agro-alimentaire en citerne**
- Mise en place d'une commission de travail dédiée au sujet de la **logistique des circuits-courts alimentaires** afin de favoriser leur développement

ANIMATION

DES COMMISSIONS PERFORMANCES

À partir de 2020, les études thématiques réalisées de façon ponctuelle ont été prises en charge au sein de commissions performances : des groupes de travail réunissant différents acteurs adhérents de LSN ayant pour objectif de traiter de façon collective des thématiques au cœur de la préoccupation des entreprises dans une approche pluriannuelle. Ces commissions performance sont organisées autour de 4 grandes thématiques : Développement Durable, Ressources Humaines, Lobbying et Multimodalité.

COMMISSION DÉVELOPPEMENT DURABLE

OBJECTIFS

- **Identifier et répondre** aux besoins et attentes des adhérents LSN via des enquêtes et actions dédiées
- **Partager** études, bonnes pratiques, évolutions réglementaires et expertises sur le sujet
- **Informer et sensibiliser** sur la RSE en logistique et Supply Chain

ACTIONS MENÉES

- Veille et relai d'information sur la protection de l'environnement, la gestion de l'énergie et la sécurité des **entrepôts**
- Suivi du « 6PL Performances Logistiques, Label Entrepôts Durables » (voir détail page 9) et animation du réseau d'entreprises labellisées pour les accompagner dans leur développement RSE, favoriser les échanges de bonnes pratiques et en faire la promotion
- Promotion des enjeux de la transition énergétique des **mobilités lourdes** auprès des entreprises membres avec l'aide de nos partenaires
- Remontée des questions et attentes des entreprises membres, identification des accompagnements et des solutions techniques les plus pertinents pour les activités de la supply chain, recherche de synergies avec les écoles membres

COMMISSION RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIFS

- **Identifier** et répondre aux besoins et attentes des adhérents LSN en matière de gestion des ressources humaines et d'attractivité des métiers
- **Partager** problématiques, bonnes pratiques, évolutions réglementaires et expertises extérieures intéressantes
- **Identifier** des partenariats permettant de répondre aux besoins en compétences et valoriser les métiers de la filière

ACTIONS MENÉES

- Identification des besoins en compétences et **problématiques de recrutement des entreprises membres** en privilégiant un travail de co-construction de solutions avec les acteurs locaux (Pôle emploi, EPCI) :
 - expérimentation d'un Groupe d'Action Logistique sur le Havre (GALo)
 - focus sur les offres d'emploi des entreprises afin d'identifier les points d'amélioration
 - identification et promotion des dispositifs d'aide au recrutement (ex : 1 jeune, 1 solution ; 1 formation, 1 emploi, ...) et de mutualisation (Prêt de Main-d'œuvre à but non lucratif, dispositif Transition Collective, les Groupement d'employeurs ou solutions de portage salarial, ...)
- **Benchmark des outils existants** pour la promotion des activités, des métiers et des formations de la filière
- Soutien au projet de **création d'un Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence Supply Chain de Normandie (CMQE SCN)**



COMMISSION LOBBYING

OBJECTIFS

- **Valider** collectivement les contributions publiques de LSN (presse, débats publics...)
- **Arbitrer** sur les actions à mener au regard de l'évolution réglementaire et technologique du secteur

ACTIONS MENÉES

- Participation et promotion d'un **recueil d'interviews de Femmes à la tête de clusters**, pour encourager la féminisation des secteurs de l'industrie et de la supply chain, dans le cadre d'un partenariat France Clusters – Réseau Économique Féminin
- Actions au sein de l'Inter-clustering Logistique de France, réunissant différents clusters régionaux et ayant pour objectif de **donner à ces derniers une visibilité nationale** : atelier commun sur la SITL 2020, échanges et prise de position auprès d'entités nationales comme France Logistique ou France Supply Chain...
- Actions de lobbying pour **promouvoir Rouen comme terre d'accueil du prochain TIPS** (Salon Transport International des Produits de Santé)
- Action de soutien au **projet de contournement Est de Rouen**



COMMISSION MULTIMODALITÉ

OBJECTIFS

- **Accompagner** le développement de la multimodalité sur le territoire
- **Sensibiliser** les chargeurs aux enjeux du report modal
- **Travailler** sur la complémentarité des modes et la mutualisation entre chargeurs
- **Préfigurer** la mise en place « d'une agence de la multimodalité »

ACTIONS MENÉES

- Organisation d'une **visite de terrain** de l'Installation Terminale Embranchée de Girard&Fossez
- Réalisation d'une **enquête à destination des chargeurs et prestataires logistiques** pour évaluer leur intérêt en matière de report modal, détecter d'éventuels projets de reports modaux
- Organisation d'une **convention d'affaire dédiée à la multimodalité** le 16 mars 2022 : « Multimodalité Axe Seine : accélérons la décarbonation » en partenariat avec Haropa Ports, VNF, SNCF Réseau, Ports de Normandie, Seine Port Union, l'UPR, l'État, la Région Île-de-France, la Région Normandie, l'ADNormandie et la Métropole de Rouen



ANIMATION ET MISE EN ŒUVRE D'ACTIONS LAURÉATES DE L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT (AMI) « TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET VALORISATION ÉCONOMIQUE » LANCÉ PAR L'ADEME

Dans le cadre de l'appel à Manifestation d'Intérêt (AMI)
« Transition et Valorisation Économique » lancé par l'ADEME,
LSN est intervenu en apportant ses moyens, son expertise,
ou encore ses ressources sur des projets variés.

FLUVIOTE

ENJEU DU PROJET

Évaluer et mesurer le potentiel de l'Internet des objets (IoT) autour de la voie d'eau, à l'échelle de la Vallée de la Seine

ACTIONS

Identification des solutions techniques déjà existantes (en partenariat avec Normandie Maritime)

Fluv'IOTE



Fluviote en quelques chiffres et données clés

- **Partenaires** : VNF, LSN et Normandie Maritime
- **18 mois** d'étude (01/09/20 - 01/03/22)
- **43 solutions identifiées** dont 12 « barges connectées » et 31 « ouvrages connectés »

Plusieurs types de branchements proposés

- 63 A : Fourneaux électriques (1 pour 63A, 600V; 3 pour 32A, 400V; 1 pour 16A, 230V)
- 32 A : Fourneaux gaz (1 pour 32A, 400V)
- 16 A : Fourneaux gaz (1 pour 16A, 230V)
- 100 BT/200V : Fourneaux gaz (1 pour 100 BT/200V)

Contacts utiles
Les contacts utiles pour l'utilisation ou pour signaler tout dysfonctionnement sont affichés sur l'écran tactile de la borne.
Pour tout autre renseignement sur le service :
Connectez vous sur www.borneeau.com

Les partenaires du projet
Ce projet a été financé par le Département de la Seine-Maritime (D38) et le Comité de Développement de la Vallée de la Seine (C38). Il a été financé par le Comité de Développement de la Vallée de la Seine (C38) et le Comité de Développement de la Vallée de la Seine (C38). Il a été financé par le Comité de Développement de la Vallée de la Seine (C38) et le Comité de Développement de la Vallée de la Seine (C38).

Un nouveau service de bornes interactives pour la fourniture d'eau et d'électricité sur l'axe Seine

BORNE&EAU

ENJEU DU PROJET

Déployer des bornes électriques et de services à destination des bateaux fluviaux fret et de croisière, à l'échelle de l'Axe Seine afin de réduire les émissions de CO₂ et de bruit et améliorer l'image du transport fluvial

ACTIONS

Réalisation de l'**évaluation socio-économique** du dispositif et production d'un **argumentaire de promotion** de la démarche en vue d'une demande de subvention

Borne&eau en quelques chiffres et données clés

- **Action coordonnée** par LSN et le Comité des Armateurs Fluviaux en partenariat avec HAROPA Ports et VNF
- **2013** : lancement du projet avec l'installation de 9 bornes sur 4 sites test
- **2018** : premier branchement d'un bateau fluvial
- **2021** : 108 utilisateurs, 552 tonnes d'économie de CO₂ et préfiguration du déploiement de 80 bornes supplémentaires



PARC LOGISTIQUE DU FUTUR

ENJEU DU PROJET

- **Construire** une nouvelle approche de l'implantation logistique intégrant les enjeux liés à l'évolution des systèmes productifs et distributifs, les attentes sociétales, environnementales et territoriales (emplois, services rendus, impact écologique, intégration urbaine et paysagère)
- **Initier** le développement de nouveaux services logistiques 4.0, identifier et valoriser les savoir-faire des entreprises et acteurs locaux, encourager les innovations et contribuer au rayonnement et à l'attractivité de l'écosystème « Axe Seine »

ACTIONS

- Lancement et animation d'un groupe de travail pluridisciplinaire sur le sujet
- Apport de connaissance et d'expertise sur l'évolution du bâti logistique, des techniques d'entreposage, les enjeux de l'approvisionnement énergétique...
- Formalisation d'une démarche HUB Logistique Axe Seine désignant à la fois un écosystème logistique et un territoire, l'Axe Seine
- Organisation d'une conférence presse et participation aux Assises Grand Paris Sud, vers une supply chain durable

Le parc en quelques chiffres et dates clés

- **5 porteurs de projet** : LSN, CEREMA, CESI, NEOMA Business School, ENSA
- **2019** : Lancement du projet
- **2021/2022** : création d'une vidéo de promotion et lancement d'un site Internet dédié
- **2022** : organisation d'une conférence de presse présentant le projet et ses conclusions



LABEL 6PL

ENJEU DU PROJET

Proposer un label RSE dédié aux activités de logistique d'entreposage permettant aux entreprises d'améliorer leurs performances, être pro-actives vis-à-vis des réglementations et normes en vigueur ou à venir et valoriser leur engagement RSE

ACTIONS

Création et prédéploiement du label auprès des PME et groupes de tous secteurs ayant une activité logistique d'entreposage sur l'axe Seine auprès de son réseau d'adhérents



Le label en quelques chiffres et dates clés

- **2015** : création du label 6PL V1 et test sur 3 entreprises du club logistique du Havre pour préparer un déploiement régional
- **2016** : présentation du label 6PL à la DGITM en charge de construire le référentiel national RSE en logistique
- **2017-2021** : poursuite du déploiement et suivi de 19 entreprises de l'axe Seine (266 300 m² d'entrepôts, 1100 salariés, 389 actions)
Consolidation et alignement du label avec le référentiel national RSE en logistique, construction des outils et supports de communication de la V2 pour poursuivre le déploiement



CONCEPTION ET GESTION D'OUTILS AU SERVICE DE L'ATTRACTIVITÉ ET DU DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

L'OBSERVATOIRE LOGISTIQUE



Animé et mis en œuvre par LSN avec le soutien des acteurs locaux du développement économiques, de HAROPA et de la CCI Normandie, l'Observatoire logistique contribue à fédérer un réseau d'acteurs sur la question logistique en Vallée de la Seine.

Objectif : éclairer les prises de décisions publiques et encourager les implantations logistiques à travers la mise en commun d'information, de données et le partage d'outils.

Le recensement des offres foncières et immobilières, réalisé chaque année depuis 2015 sur l'ensemble de la région Normandie et les départements de l'Ouest francilien, constitue le socle des travaux de l'Observatoire, et est enrichi chaque année d'études ou d'analyses

thématiques réalisés à la demande des partenaires ou sur proposition de LSN. Destiné aux décideurs économiques, collectivités, agences de développement, chambres consulaires ainsi qu'aux entreprises et aux investisseurs, l'Observatoire permet à la fois de :

- **consolider la connaissance** du foncier et de l'immobilier logistique
- **constituer un centre de ressource** sur les dynamiques logistiques et contribuer au développement d'une « culture » logistique auprès des collectivités et acteurs de l'aménagement
- **créer de la transversalité** entre les acteurs et permettre une vision partagée des enjeux
- **renforcer l'attractivité et le rayonnement** « logistique » de la Normandie et de la Vallée de la Seine



LE SCHÉMA DE COHÉRENCE LOGISTIQUE RÉGIONAL

Mis en œuvre par LSN avec le soutien de la Région Normandie, la DREAL Normandie et la Préfecture de Région, le projet de Schéma de cohérence logistique, a pour vocation de proposer aux acteurs du territoire :

- **Un cadre de référence** pour donner aux collectivités des clés de compréhension des enjeux logistiques et une meilleure prise en compte de ces derniers dans les documents d'urbanisme et les politiques publiques d'aménagement
- **Un instrument de prospective** pour articuler au niveau régional un développement logistique cohérent et adapté aux besoins des acteurs et enjeux territoriaux
- **Un espace de dialogue** pour confronter les visions d'aménagement et d'usage du foncier et concilier enjeux de développement économique et enjeux de préservation de l'environnement

La mise en œuvre de ce schéma est prévue sur 2 ans, avec 5 grandes étapes d'élaboration :

Année 1

PHASE 1

Définition et partage de l'ambition du Schéma

- ▶ Partage de la démarche avec les acteurs territoriaux et économique
- ▶ Recueil des attentes et problématiques territoriales

PHASE 2

Diagnostic territorial et sectoriel

- ▶ État des lieux de la logistique en région : typologie, organisation, spécificités
- ▶ État des lieux des implantations logistiques existantes et projetées
- ▶ Analyse des dynamiques interterritoriales

PHASE 3

Compréhension, analyse et qualification des besoins fonciers

- ▶ Échanges avec les acteurs de la logistique et les acteurs industriels
- ▶ Analyse de l'évolution du secteur logistique sous un angle prospectif : nouvelles pratiques, nouvelles organisations...



**LOGISTIQUE
SEINE-NORMANDIE**

Le réseau normand des
professionnels de la supply chain



Schéma de Cohérence Logistique Régional
Comité de Pilotage : Stratégie Logistique Régionale
25 janvier 2021

Année 2 et +



PHASE 4
Définition
d'un cadre
de référence
à l'implantation
logistique

- ▶ Spatialisation et catégorisation du foncier à vocation logistique
- ▶ Scenarii de planification et arbitrages

PHASE 5

Diffusion
du Schéma
et animation

- ▶ Partage et appropriation du document

**Les réalisations
en 2020**

- Définition de la méthodologie de mise en œuvre du schéma
- Mise en œuvre du diagnostic territorial logistique
- Organisation de groupes de travail « Territoire » composés de collectivités, acteurs du développement économique, DDTM, parcs naturels et syndicats mixtes, ports et gestionnaires d'infrastructures, EPFN



ET APRÈS ?

Les projets en cours dans le cadre du prochain CPIER

COMMISSIONS PERFORMANCES

Commission Multimodalité

- Organiser **une convention d'affaire dédiée à la logistique fluviale et ferroviaire : « Modalité Axe Seine : accélérons la décarbonation »** le 16 mars 2022, en partenariat avec Haropa Ports, VNF, SNCF Réseau, Ports de Normandie, Seine Port Union, l'UPR, l'État, la Région Île-de-France, la Région Normandie, l'ADNormandie et la Métropole de Rouen.

Objectif : favoriser le développement de solutions de transport alternatives à la route sur le territoire de l'Axe Seine.

À destination des chargeurs, industriels, acteurs du transport et de la logistique, collectivités, acteurs publics du territoire, l'événement propose :

- des rendez-vous BtoB pour développer des projets communs de report modal
- des tables rondes pour apprendre et découvrir des solutions existantes
- un espace exposition pour s'informer et identifier des partenaires et solutions de financement

Commission Développement Durable

- **Réunir les labellisés** ayant terminé leur première boucle d'engagements de 3 ans au premier trimestre 2022, partager les retours d'expériences, préparer leur renouvellement dans la démarche Label 6PL V2 « entrepôts durables » et les associer à l'organisation d'un événement RSE/Innovation en décembre 2022
- **Contribuer à la promotion du dispositif EVE** « Engagements Volontaires pour l'Environnement » porté par l'ADEME pour la décarbonation des transports routiers de marchandises
- **Identifier les formations des écoles membres** intégrant la dimension RSE et Supply Chain et trouver des synergies au service des entreprises et de l'insertion des jeunes

Commission RH

- **Poursuivre sur le thème des « offres d'emploi »** : identifier l'offre RH présente au

sein du réseau et chez les partenaires de LSN (aide à la définition du besoin, formalisation de l'offre, marque employeur...) pour apporter des réponses aux entreprises adhérentes et faciliter le travail de relais des offres sur le site Internet LSN et sur les salons

- Définir les outils existants ou à construire pour mieux valoriser les métiers et les formations auprès du jeune public et des adultes à la recherche d'une formation ou d'un emploi
- Organiser un événement dans le cadre du projet de Campus des métiers en début d'année 2022 et développer (ou renforcer) les collaborations entre les mondes académiques et économiques

OBSERVATOIRE LOGISTIQUE FONCIER

- **Poursuivre et les travaux** en cours et consolider le socle de connaissance
- Mettre en place **un outil de visualisation et de saisie « en ligne »** des données relatives aux offres foncières et immobilières
- Travailler sur des indicateurs et des données permettant d'affiner et de comparer le **positionnement logistique de la Normandie/Vallée de la Seine** vis-à-vis d'autres régions françaises
- **Qualifier les friches industrielles** au regard de leur potentiel logistique

SCHÉMA DE COHÉRENCE LOGISTIQUE RÉGIONAL

- Définir un cadre régional à l'implantation logistique en Normandie

SELI (SÉCURITÉ LOGISTIQUE ET INDUSTRIELLE) PARTENARIAT FRANCE CHIMIE/UIMM ROUEN DIEPPE

- **Lancer un programme d'accompagnement personnalisé SELI** (Sécurité Logistique et Industrielle) en partenariat avec France Chimie et l'UIMM Rouen Dieppe et à destination des adhérents LSN sur la maîtrise des risques en matière de stockage de produits dangereux

