

## BILAN 2021

### COMMISSIONS PERFORMANCE DE LSN

Dans le cadre du Contrat de Plan Interrégional État-Région Vallée de la Seine 2015-2021, les commissions performance de LSN sont des groupes de travail réunissant différents acteurs adhérents de LSN dont l'objectif est de traiter de façon collective des thématiques au cœur de la préoccupation des entreprises dans une approche pluriannuelle. Ces commissions performance sont organisées autour de 4 grandes thématiques : Développement Durable, Ressources Humaines, Lobbying et Multimodalité.



#### COMMISSION DÉVELOPPEMENT DURABLE

- **Identifier et répondre** aux besoins et attentes des adhérents LSN via des enquêtes et actions dédiées
- **Partager** études, bonnes pratiques, évolutions réglementaires et expertises sur le sujet
- **Informier et sensibiliser** sur la RSE en logistique et Supply Chain



#### COMMISSION RESSOURCES HUMAINES

- **Identifier** et répondre aux besoins et attentes des adhérents LSN en matière de gestion des ressources humaines et de marque employeur
- **Partager** problématiques, bonnes pratiques, évolutions réglementaires et expertises extérieures intéressantes
- **Identifier** des partenariats permettant de répondre aux besoins en compétences et valoriser les métiers de la filière



#### COMMISSION LOBBYING

- **Valider** collectivement les contributions publiques de LSN (presse, débats publics...)
- **Arbitrer** sur les actions à mener au regard de l'évolution réglementaire et technologique du secteur



#### COMMISSION MULTIMODALITÉ

- **Accompagner** le développement de la multimodalité sur le territoire
- **Sensibiliser** les chargeurs aux enjeux du report modal
- **Travailler** sur la complémentarité des modes et la mutualisation entre chargeurs
- **Préfigurer** la mise en place « d'une agence de la multimodalité »



# COMMISSION DÉVELOPPEMENT DURABLE

## VEILLE ET RELAI D'INFORMATION SUR LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, LA GESTION DE L'ÉNERGIE ET LA SÉCURITÉ DES ENTREPÔTS, À TRAVERS DES ÉVÉNEMENTS ET DES PARTENARIATS DÉDIÉS :

- Participation au printemps 2021 aux visio conférences sur le dispositif d'aides TREMPLIN pour la transition écologique de l'ADEME
- Prise de contact avec l'**Agence Normande de la Biodiversité et du développement Durable** pour un éventuel partenariat
- Projet d'organisation d'un **événement de partage de bonnes pratiques** sur le site de Toshiba en 2022

## SUIVI DU « 6PL PERFORMANCES LOGISTIQUES, LABEL ENTREPÔTS DURABLES »



- **Animation du réseau d'entreprises labellisées** pour les accompagner dans leur développement RSE, favoriser les échanges de bonnes pratiques, en faire la promotion et contribuer à convertir de nouvelles entreprises aux démarches RSE
- **Organisation d'une remise des diplômes** en 2021
- **Recensement des experts et solutions** permettant aux entreprises de mener leurs actions d'amélioration
- **Relais d'informations qualifiées auprès des labellisés** (décret tertiaire en matière de réduction des consommations énergétiques, dispositif TREMPLIN de l'ADEME, bourse d'échange de matériels de l'ANBDD, invitations diverses à des événements dédiés sur le thème de la RSE comme le webinaire BIODIVERSITÉ de l'ANBDD, etc.)





# COMMISSION DÉVELOPPEMENT DURABLE

## SENSIBILISATION ET INFORMATION SUR LES ENJEUX DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DES MOBILITÉS LOURDES

- Relais du dispositif EVE FRET 21 pour la réduction de l'impact environnemental des transports
- Participation au webinaire PIL'es sur les entrepôts durables
- Participation au Webinaire de Carbone 4 sur les motorisations alternatives pour le transport routier
- Inscription à la Fabrique de la Logistique pour la co-production d'une base de connaissance et de pratiques logistiques innovantes
- Participation aux travaux pour le nouveau PPA (Plan Protection de l'Atmosphère) de Normandie avec la DREAL avec un point particulier sur les ZFE (Zones à Faible Émissions qui auront des impacts sur les activités de transports de marchandises)
- Travail avec Normandie Énergie :
  - Participation au webinaire des Résultats de l'Étude « Déploiement de l'Hydrogène en Vallée de la Seine (DEPLHY VDS)
  - Réunion d'un groupe de travail au printemps 2021 avec une première enquête menée auprès d'entreprises pour mesurer leur niveau de connaissance et d'intérêt sur l'Hydrogène et une seconde sur la composition des flottes de poids lourds, les rotations sur l'axe Seine et les projection en matière de renouvellement de flottes
- Mobilisation des adhérents LSN transporteurs et logisticiens à participer à un webinaire sur la stratégie hydrogène régionale au printemps 2021



INVITATION

Visioconférence  
11 octobre- 15h

DÉVELOPPEMENT DE L'HYDROGÈNE EN NORMANDIE:  
QUELLES PERSPECTIVES POUR LES ACTEURS DE LA LOGISTIQUE  
MARITIME ET FLUVIALE ?

RÉGION NORMANDIE  
www.normandie.fr

LS7 LOGISTIQUE SEINE-NORMANDIE

NORMANDIE ENERGIES

NORMANDIE MARITIME  
LES SERVICES MARITIMES  
DE LA RÉGION DE NORMANDIE  
AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE  
ET DE L'ÉCART

NAE NORMANDIE  
NORMANDIE NATURELLE ÉNERGIE

NORMANDIE HYDROGÈNE

- Participation au Webinaire Hydrogène proposé par la FNTR le 4 juin 2021 sur les enjeux et solutions pour les activités de routiers de marchandises en Normandie
- Interview du Campus des métiers des Industries de la Mobilité sur un projet d'adaptation de l'offre de formation afin de répondre aux mutations technologiques des véhicules utilisant des nouvelles énergies

**Remontée des questions et attentes des entreprises membres, identification des accompagnements et des solutions techniques les plus pertinents pour les activités de la supply chain, recherche de synergies avec les écoles membres.**

## IDENTIFICATION DES BESOINS EN COMPÉTENCES ET PROBLÉMATIQUES DE RECRUTEMENT DES ENTREPRISES MEMBRES

- Mise en place d'un Groupe d'Action Logistique sur le Havre (GALo LH) avec la Région et les Services Publics de l'Emploi :
  - Réalisation d'une enquête auprès d'entreprises et d'agence de travail temporaire et de recrutement havraises afin d'identifier les points d'amélioration pour remédier aux problématiques de sourcing, recrutement, formation et fidélisation des collaborateurs.
  - Création d'une plaquette « Une réponse Emploi Formation pour vos besoins en compétences » présentant les acteurs, contacts et offres d'orientation, de formation et de recrutement
  - Mise en place de différentes actions : test en situation réelle d'un atelier MRS préparateur de commande au pôle emploi Souday, découverte de la Supply Chan Innov Box de Circoe, sessions découverte de la Supply Chain dans les locaux de l'ISEL
- Contribution à la démarche GPEC T relative à la mise en œuvre du Pacte territorial de transition écologique et industrielle du Havre à travers une interview conduite par l'AFPA
- Mobilisation dans le cadre de l'étude « Innover pour l'Emploi et la Formation » portée par Le Havre Smart Port City visant à trouver des solutions pour réduire la distance entre les entreprises et la main d'œuvre disponible sur le territoire et participation à l'un des ateliers organisés par Le Havre Seine Métropole en octobre 2021 pour réfléchir à une nouvelle offre

## ÉLABORATION D'OUTILS POUR LA PROMOTION DES ACTIVITÉS, DES MÉTIERS ET DES FORMATIONS DE LA FILIÈRE LOGISTIQUE

- Réalisation d'un benchmark des outils existants
- Développement de nouveaux outils : organisation d'une expo métiers en juillet 2021 et création d'un quizz interactif en octobre 2021
- Soutien au projet de création d'un Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence Supply Chain de Normandie (CMQE SCN) incluant un entrepôt école
- En projet pour 2022 : création de vidéos métiers

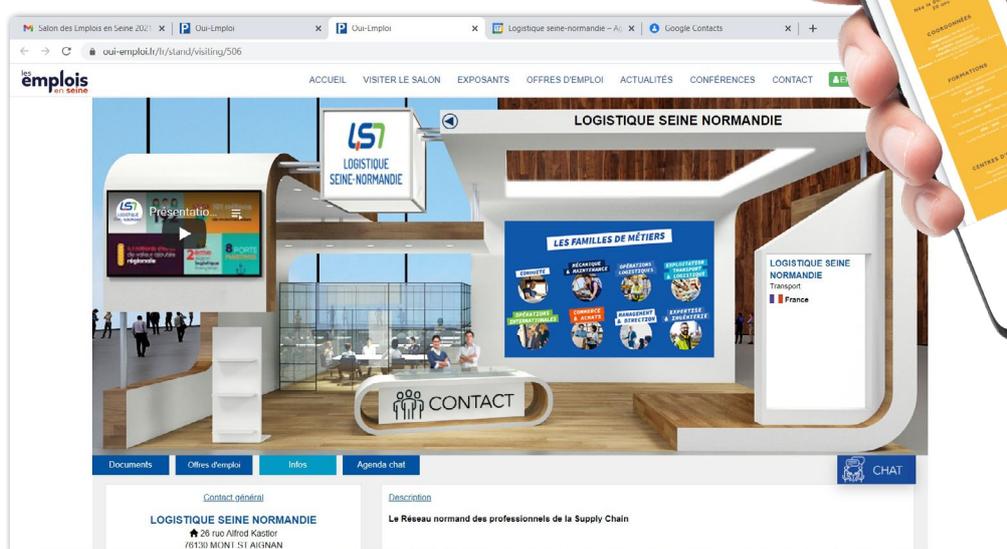




# COMMISSION RESSOURCES HUMAINES

## SOURCING DES CANDIDATS, RELAIS DES CV ET OFFRES D'EMPLOI

- Diffusion des CV et offres d'emploi, stages et alternances au sein du réseau dans le cadre de l'émailing bi-mensuel « Instant RH »
- Relais des posts LinkedIn des adhérents LSN qui recrutent
- Participation à différents évènements et salons pour diffuser les offres d'emploi de nos membres et collecter des CV



## PARTICIPATION AU PROJET DE TOURNÉE DES MÉTIERS DE L'AOM 2022 ET SUR LA CONSTRUCTION D'UN SUPPORT « STOP AUX IDÉES REÇUES »

## PROMOTION DE DISPOSITIFS DE MUTUALISATION EN MATIÈRE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES PERMETTANT DE RÉPONDRE AUX PROBLÉMATIQUES DE RECRUTEMENT DES ENTREPRISES

- Diffusion de la solution de Prêt de Main d'œuvre appelée « Genesys » développée par la filière automobile, mais ouverte aux autres filières
- Identification des groupements d'employeurs permettant de mutualiser des compétences entre différentes entreprises
- Identification et promotion au sein du réseau LSN des plateformes territoriales de transitions professionnelles existant en Normandie, permettant d'accompagner les salariés dont les métiers vont connaître des évolutions et qui souhaitent se reconverter

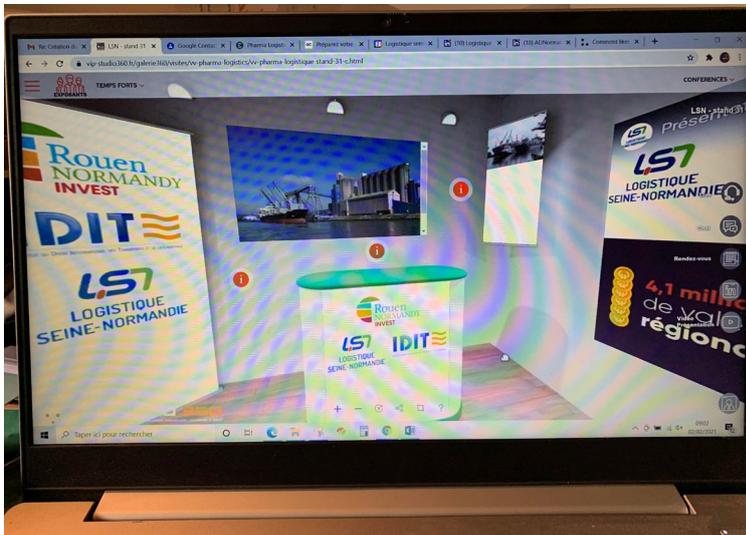


## COMMISSION LOBBYING

- Participation et promotion d'un **recueil d'interviews de Femmes à la tête de clusters**, pour encourager la féminisation des secteurs de l'industrie et de la supply chain, dans le cadre d'un partenariat France Clusters – Réseau Économique Féminin



- Actions au sein de l'Inter-clustering Logistique de France, réunissant différents clusters régionaux et ayant pour objectif de donner à ces **derniers une visibilité nationale** : atelier commun sur la SITL 2020, échanges et prise de position auprès d'entités nationales comme France Logistique ou France Supply Chain...



- Actions de lobbying pour **promouvoir Rouen comme terre d'accueil du prochain TIPS** (Salon Transport International des Produits de Santé) : participation à l'édition virtuelle 2021 avec l'IDIT et Rouen Normandy Invest et en 2022 à Lyon avec la rencontre de l'équipe de gouvernance du Pharma Logistic Club.

- Action de **soutien au projet de contournement Est de Rouen**
- **Contribution à l'organisation d'une « Learning Expedition »** pour des étudiants de 3<sup>ème</sup> année de l'école de Mines permettant de découvrir et appréhender la Logistique en Vallée de la Seine à travers des témoignages d'entreprises innovantes du secteur logistique et transport. Enjeu : **sensibiliser les futurs décideurs aux grands enjeux liés à la logistique sur notre territoire.**
- **Accompagnement des adhérents de LSN souhaitant monter un dossier dans le cadre de l'appel à projet PIA 4** (programme d'investissement lancé par l'État visant à financer des projets d'innovation) : échanges de bonnes pratiques et retours d'expérience sur le montage de dossiers avec d'autres clusters logistiques et organisation d'un webinar spécifique pour les entreprises souhaitant se positionner sur l'AAP « Logistique 4.0 », Axe « Optimiser, sécuriser et décarboner les modes massifiés et les interfaces multimodales. »



## COMMISSION LOBBYING

- **Échanges réguliers avec France Logistique** sur la connaissance de LSN et les travaux qu'elle a mené en matière d'identification du foncier logistique disponible sur l'axe Seine et des besoins des entreprises en matière de foncier. Enjeu pour France Logistique : dupliquer ces travaux en vue d'améliorer l'organisation « future » du territoire en matière logistique.
- **Participation à de nombreux événements clés :**



- **Présence au Salon Multimodal à Birmingham** en octobre 2021, (premier Salon du transport fret et de la logistique au Royaume Uni et en Irlande) avec Ports de Normandie et HAROPA Ports pour commercialiser les offres logistiques normandes et les offres de transports via les ports de Cherbourg, Caen, Dieppe et le Havre.

- **Participation à la première édition de la journée maritime et portuaire** organisée par le Club Logistique du Havre et le Propeller Club du Havre en décembre 2021 afin de sensibiliser les chargeurs à la solution multimodale de l'Axe Seine.
- **Contribution à la réflexion sur le sujet de la multimodalité de l'Axe Seine à l'occasion d'un hackathon** dédié à la logistique, organisé en septembre 2021 par SNCF réseau et Voies Navigables de France en vue de renforcer la complémentarité entre le fluvial et le ferroviaire.





# COMMISSION MULTIMODALITÉ

- Organisation d'une **visite de terrain** de l'Installation Terminale Embranchée de Girard&Fossez



- Réalisation d'une **enquête à destination des chargeurs et prestataires logistiques** pour évaluer leur intérêt en matière de report modal, détecter d'éventuels projets de reports modaux
- Organisation d'une **convention d'affaire dédiée à la multimodalité** le 16 mars 2022 : « Multimodalité Axe Seine : accélérons la décarbonation » en partenariat avec Haropa Ports, VNF, SNCF Réseau, Ports de Normandie, Seine Port Union, l'UPR, l'État, la Région Île-de-France, la Région Normandie, l'ADNormandie et la Métropole de Rouen.

## OBJECTIFS

- Promouvoir les modes massifiés en valorisant les offres de services, les équipements intermodaux existants et les bonnes pratiques via des témoignages « utilisateurs »
- Donner de la visibilité aux initiatives et créer une dynamique d'acteurs
- Expérimenter au niveau « local » une convention d'affaire regroupant l'ensemble des modes de transport
- Accélérer les projets de report modaux de certains acteurs
- Impliquer les collectivités locales en tant que potentiels donneurs d'ordre et accompagnateurs de projets d'intermodalité



## COMMISSION MULTIMODALITÉ

- À destination des chargeurs, industriels, acteurs du transport et de la logistique, collectivités, acteurs publics du territoire, l'événement proposait des rendez-vous BtoB pour développer des projets communs de report modal, des tables rondes pour apprendre et découvrir des solutions existantes et un espace exposition pour s'informer et identifier des partenaires et solutions de financement.
- Les retours de l'événement ont été globalement positifs avec un taux de participation de 86% et 85 RDV BtoB menés.





**LOGISTIQUE  
SEINE-NORMANDIE**



**LE RÉSEAU NORMAND DES PROFESSIONNELS  
DE LA SUPPLY CHAIN**

26 rue Alfred Kastler - 76130 Mont-Saint-Aignan

Avec le soutien de :



Action financée dans le cadre du CPER

