

Etude d'opportunité Modali'Seine



Contexte général du projet :

La feuille de route du projet est de favoriser l'expansion intermodale en matière de formations, de développement économique, du respect environnemental des territoires et d'innovations technologiques pour la décarbonation des transports. Modali'Seine doit agir comme base de départ pour de futurs de projets opérationnels intermodaux locaux et régionaux innovants pour le transport de fret multi-filières (Conteneurs, vrac liquides et solides, marchandises conventionnelles, matières recyclables et valorisables...) Modali'Seine a pour objectif de promouvoir des scénarii intermodaux auprès des différents acteurs du transport de fret sur l'Axe Seine. Modali'Seine se positionnera auprès des structures institutionnelles comme soutien technique de projets intermodaux locaux et régionaux pour des boucles courtes métropolitaines pour le transport de fret, de matières recyclables et valorisables...

L'étude d'opportunité approfondie permettra de démontrer la faisabilité ainsi que l'intérêt logistique et économique de l'intermodalité en vallée de Seine.

Analyse AFOM (Atouts-Faiblesses-Opportunités-Menaces) de la logistique intermodale Axe Seine

ATOUTS

- Corridors nationaux et européens
- Préservation du climat
- Compétitivité tarifaire et qualitative
- Multi filières Multi marchandises
- Fiabilité et régularité
- Réduction de la consommation d'énergie
- Promotion politique et institutionnelle

FAIBLESSES

- Les ruptures de charges
- Exigence croissante pour la livraison porte à porte
- Manque d'interfaçage entre les systèmes logistique IT
- Responsabilité publique ou privée du développement
- Optimisation et gestion difficile de flux multiples
- Compétitivité des coûts du transport routier
- Dépendance aux énergies fossiles (motorisations)

OPPORTUNITES

- Développer des technologies intermodales communes
- Bénéfices sur l'emploi et l'environnement
- Harmonisation des conditions de concurrence (THC)
- Réduire les niveaux de stocks internes
- Formaliser les processus entre les différents acteurs
- Optimisation des solutions logistiques
- Création d'une structure commune aux utilisateurs

MENACES

- Engorgements dans les nœuds intermodaux
- Priorité aux transports de passagers (Rail)
- Ouverture des données transports (Block Chain)
- Obsolescence des infrastructures (rapport GIEC)
- L'absence d'environnement juridique intermodal
- Incidence géopolitique et sanitaire sur les flux
- Concurrence Européenne et mondiale

Enjeux et objectifs du projet :

Le projet MODALI'SEINE avait pour objectif une étude d'opportunité approfondie sur les scénarii pour le développement de l'intermodalité en Vallée de la Seine ainsi que le développement d'une base intermodale mutualisée en formations et logiciels intermodaux. L'étude MODALI'SEINE a permis :

- D'identifier les acteurs et utilisateurs des flux intermodaux sur l'axe Seine.
- De faire un état de la connaissance en matière de transports intermodaux sur l'Axe Seine.
- De développer une base de formation intermodale mutualisée au service des structures institutionnelles, des organismes de formations et des exploitants, chargeurs et utilisateurs de transports.
- De proposer un type d'organisation en gouvernance partagée et un mode de promotion et de développement structuré validés par les parties prenantes et par le bureau d'études ABINGTON (parangonnage National et Européen).

Description de la méthode :

Depuis la genèse de l'étude d'opportunité MODALI'SEINE, l'équipe projet a rencontré, présenté, informé de multiples acteurs, organismes professionnels et institutionnels, structure privée ou publique sur ses objectifs de promotion et de développement de l'intermodalité dans le cadre interrégional de l'Axe Seine :

La FNTR, L'OTRE, L'Union TLF, L'AUTF, ECO SYSTEM RECYLUM, MEDLINK, NORLINK, Entreprises fluviales de France, l'université du HAVRE, l'AFTRAL, le centre de formation de l'Union portuaire Rouennaise, le CNAM Normandie, l'AD Normandie, l'Institut Paris Région, le SMEDAR.

Des contacts ont été également pris avec des développeurs de produits informatiques logistiques et avec plusieurs chargeurs FIBOIS, CEMEX, SENALIA et acteurs logistiques importants comme BOLLORE, SOGESTRAN, la SCAT, FLUDIS, KATOEN NATIE, LOGIFLU, TPS LEGOFF, MAUFFREY TPS...

L'étude d'opportunité approfondie MODALI'SEINE a permis d'identifier les acteurs et utilisateurs et infrastructures des flux intermodaux sur l'axe Seine et de proposer des éléments clés de la faisabilité de la promotion et du développement de l'intermodalité en vallée de Seine.

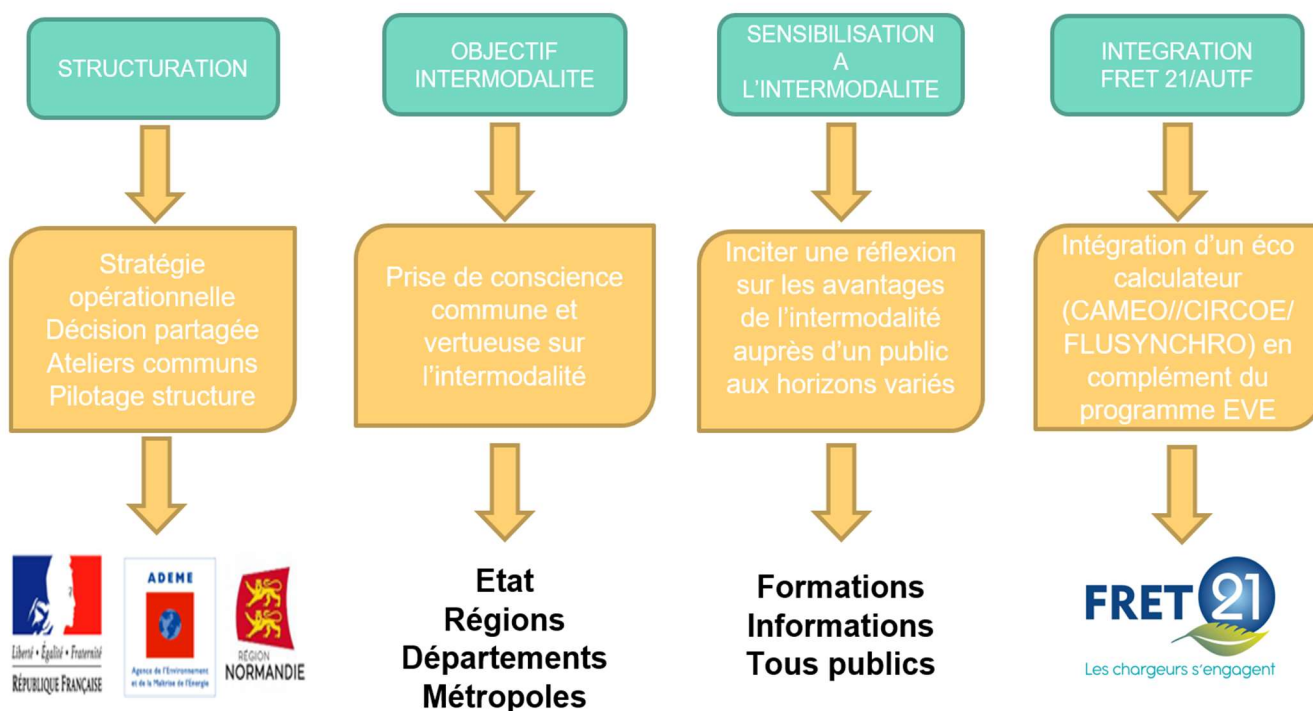
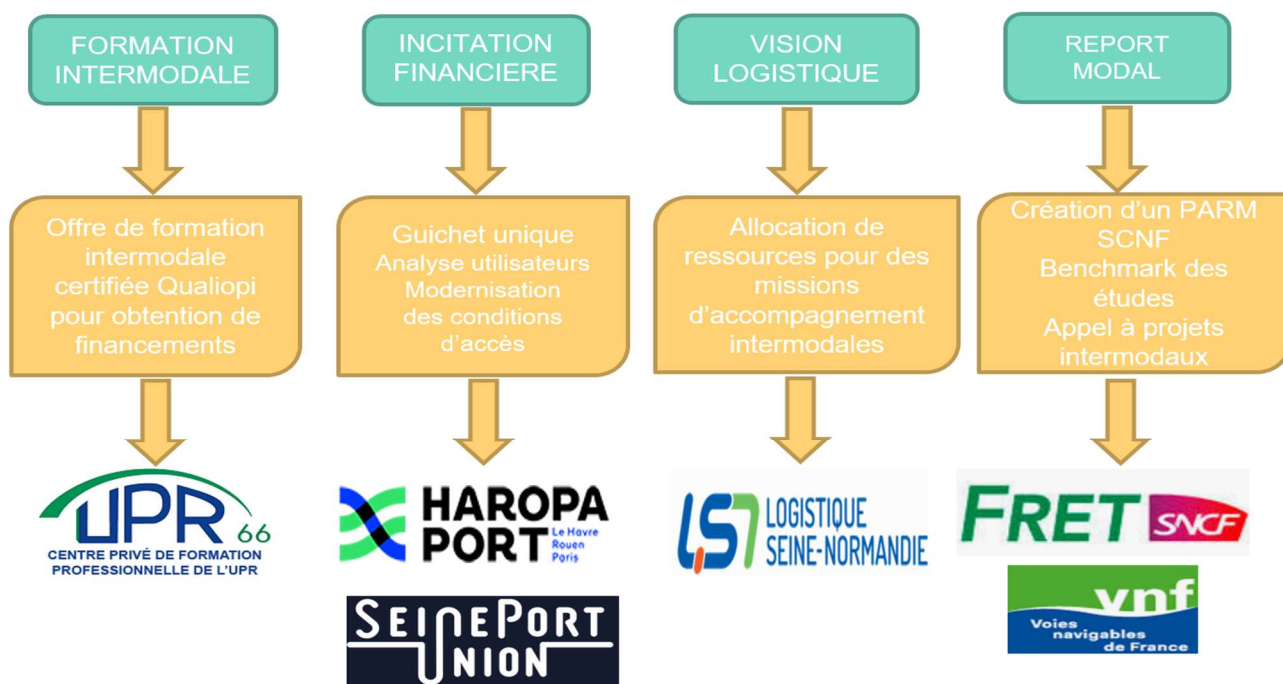
Résultats & perspectives :

Les retours des parties prenantes au projet suggèrent un intérêt commun pour développement et la promotion de l'intermodalité sur l'Axe Seine, avec des réserves sur la création d'une nouvelle structure qui pourrait faire un possible double emploi avec les actions des organisations existantes. La possibilité de proposer de nouvelles missions communes et innovantes dans une synergie des ressources disponibles apparaît comme une solution plus consensuelle.

Il a été établi par l'étude d'opportunité MODALI'SEINE que de nombreuses études précédentes pointent du doigt « un chaînon manquant » dans la structuration d'une offre et d'un message intermodal, faisant écho à la prédominance du transport routier malgré les avantages des transports massifiés comme le transport ferroviaire ou fluvial (moins de CO2 à la Tonne transportée, moins de congestion routière, moins de nuisances sonores...)

L'étude d'opportunité approfondie MODALI'SEINE préconise d'aller plus loin dans les missions existantes grâce à une vision opérationnelle et matricielle définie dans huit missions essentielles et réalisables œuvrant pour le développement de l'intermodalité qui seront proposées sur la base du volontariat aux organismes privés ou publics ou par délégation de l'Etat :

LES 8 MISSIONS PROPOSEES PAR MODALI'SEINE :



Facteurs de reproductibilité

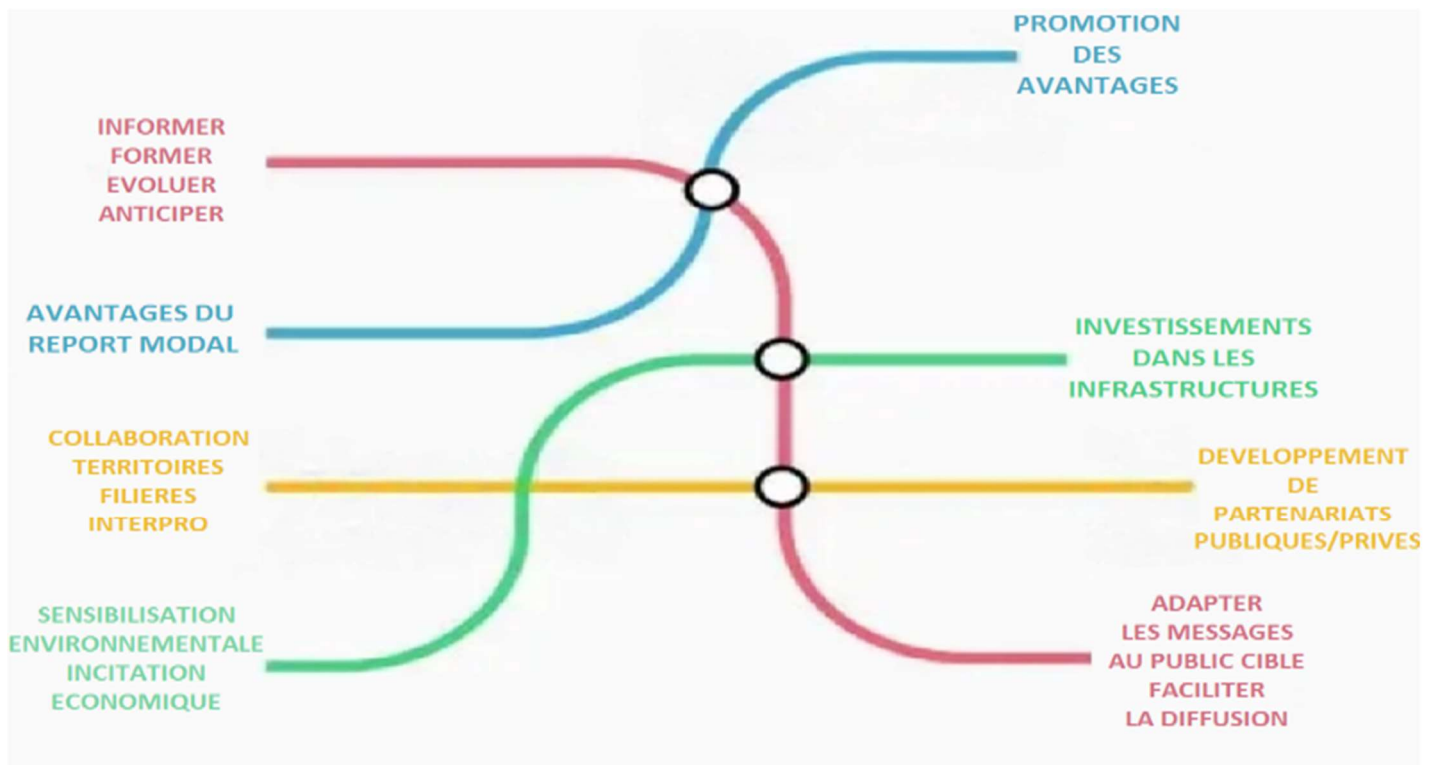
Modali'Seine propose des missions qui pourraient être appliquées à un niveau National et Inter régional, elles sont adaptées aux grands bassins multimodaux (ex : Modali'Rhone, Modali 'Rhin, Modali'Nord...)

Sont nécessaires pour une diffusion des préconisations de développement de l'intermodalité :

Un outil collaboratif public/privé de partage d'informations sur lequel seront soumises les grandes décisions impactant l'ensemble des parties prenantes.

- Des événements locaux et interrégionaux pédagogiques de sensibilisation à l'Intermodalité.
- Une volonté politique forte d'incitations au report modal.
- Un plan de formation commun et certifié à l'intermodalité
- Une base de données intermodales/ Eco calculateur logistique

La mutualisation et la structuration des ressources de chaque acteur seront les clés de voute dans le développement et la promotion de l'intermodalité Axe Seine et également au niveau national. Il est urgent de structurer le maillage de l'offre de promotion et de développement de l'intermodalité afin de créer un référencement naturel et une utilisation réflexe du report modal. Il faut maintenir un contact permanent, pédagogique et économique entre les acteurs privés/ publiques et les utilisateurs de l'intermodalité AXE SEINE.



Apport du CPIER :

Le financement du projet, la mise en relation avec les acteurs de l'intermodalité Axe Seine, la bonne orientation et la validation des phases du projet lors des COPIL et COTEC avec les autres financeurs de l'étude et les parties prenantes : L'ADEME, LES REGIONS NORMANDIE et ILE DE France, LA DIDVS, LA SGAR / DREAL, HAROPA PORT, Les VNF, LA METROPOLE ROUEN NORMANDIE, LOGISTIQUE SEINE NORMANDIE, SEINE PORT UNION, SNCF Réseau et FRET SNCF.

Pour en savoir-plus : Livrable final de l'étude

Contact : modaliseine@outlook.fr

Raynald Cavé ACTH Normandie 06.28.37.50.49